АСОЦИАЦИЯ “ПРОЗРАЧНОСТ БЕЗ ГРАНИЦИ”
София 1000, бул. “Ал. Стамболийски” № 22, вх. А, ет. 2
тел.: +359 87 661 0013
e-mail: mbox@transparency.bg
www.transparency.bg

Асоциация „Прозрачност без граници“ е организация със специален консултативен статут към Икономическия и социален съвет на ООН от 2023 г.

АСОЦИАЦИЯ “ПРОЗРАЧНОСТ БЕЗ ГРАНИЦИ”

СТРАТЕГИЯ 2027–2030

**Приета: август 2026 г.*

Целта на настоящата стратегия е да очертае основните насоки, приоритети и подходи в работата на Сдружение “Асоциация „Прозрачност без граници“ за периода 2027–2030 г. Стратегията е разработена съобразно мисията, визията и целите на Асоциация „Прозрачност без граници“, отчитайки обществено-политическия контекст в страната, установения напредък и дефицитите в областта на върховенството на правото, доброто управление и превенцията и противодействието на корупцията. Стратегията се основава на Европейските и международни стандарти и добри практики, националната стратегическа и законодателна рамка и се стреми да допринесе за постигане на целите и резултатите, заложени в общата стратегия на международното движение Transparency International “*Holding Power to Account – A Global Strategy Against Corruption 2021–2030*”[1].

Реализирането на стратегията ще бъде съвместно усилие на членовете на сдружението, управителния съвет и екипа на Асоциация „Прозрачност без граници“ с безценната подкрепа на нашите съмишленици, доброволци, партньори и донори. Важен компонент за успешното осъществяване на поставените в стратегията цели е осигуряването на финансиране за конкретни инициативи и посоки на дейност.

Документът е изработен в съответствие с ангажиментите на сдружението като част от световната мрежа за борба с корупцията Transparency International, международната мрежа за защита на лицата, подаващи сигнали за нередности Whistleblowing International Network (WIN)[2] и специалния консултативен статут на организацията към Икономическия и социален съвет на Организацията на обединените нации (ECOSOC)[3].

ЗА АСОЦИАЦИЯ „ПРОЗРАЧНОСТ БЕЗ ГРАНИЦИ“

Сдружение „Асоциация „Прозрачност без граници“ – българското национално представителство на Transparency International, е създадено през юни 1998 година. Нашите учредители са изтъкнати личности от всички области на обществения живот. От учредяването си през 1998 г. нашата организация натрупа значителен капацитет за създаване и реализиране на проекти за противодействие на корупцията, за промотиране на стандартите за добро управление в дейността на публичните институции и успя да си изгради авторитет на професионално работеща, политически безпристрастна и активна гражданска организация. Асоциация

[1] Достъпна на: https://files.transparencycdn.org/images/Strategy2030_Brochure-final_15022021.pdf (на англ. език)
[2] https://whistleblowingnetwork.org/Home
[3] https://ecosoc.un.org/en

„Прозрачност без граници” създаде широк кръг от поддръжници и разчита на голям брой независими експерти от различни области на науката и обществения живот, които участват при изпълнението на проектите и инициативите на организацията. Установените контакти с национални и международни институции бяха разширени с общи инициативи и сътрудничество със структури на гражданското общество и медиите, а асоциацията спечели име на уважавана и стабилна организация.

Мисията на Асоциация „Прозрачност без граници“ е обединяването на усилията на държавните институции, местните власти, бизнеса, гражданското общество, академичната общност и медиите с цел провеждане на системни реформи и предприемането на конкретни действия срещу разпространението на корупцията на национално, регионално и международно ниво.

В своята дейност защитаваме принципите на правовата държава, правата на човека, свободата на изразяване и активното гражданско участие като основни гаранции за устойчиво демократично управление.

Визията ни е за общество, в което принципите на доброто управление не се декларират, а се прилагат ежедневно – от държавните институции до корпоративния сектор, от местната власт до гражданските инициативи. Стремим се към държава, в която институциите действат почтено, отговорно и прозрачно, бизнесът се развива в предвидима и справедлива среда, а гражданите имат реална възможност да участват във вземането на решения и да търсят отчетност от управляващите.

Сдружение "Асоциация "Прозрачност без граници" е асоцииран член на международната мрежа за защита на лицата, подаващи сигнали за нередности – WIN от 2020 г., а от 2023 г. е акредитирана за специален консултативен статут към ECOSOC (Икономически и социален съвет на Организацията на обединените нации).

КОНТЕКСТ НА НАШАТА РАБОТА

Ситуационен анализ

Корупцията и непрозрачното управление от години доминират обществения дискурс в България като един от най-сериозните проблеми в развитието на страната. Множество изследвания, анализи и доклади показват ниско ниво на доверие в институциите, ниско ниво на свобода на медиите, слаб напредък и липса на последователност в провежданите политики и реформи, високо ниво на бюрокрация и трудности за бизнеса, непрозрачни назначения на публични длъжности, ниско ниво на доверие в инструментите за подаване на сигнали за корупционни практики и нарушения, които застрашават обществения интерес и блокират демократичните процеси.

През последните 5 години (2021–2026 г.) политико-социалната среда в България се характеризира с безпрецедентна политическа нестабилност и най-дългата серия от предсрочни избори в съвременната история на страната. Между април 2021 г. и пролетта на 2026 г. България премина през осем парламентарни избора. Хронологията на събитията показва дълбока

фрагментация и упадък на традиционния партиен модел. След масовите протести през 2020 г. страната влезе в спирала от предсрочни вотове, редуващи се с поредица от служебни кабинети, нестабилни коалиции и нови избори. Сформираните редовни коалиционни правителства в този период не успяха да доведат да стабилно управление.

Политическото разделение се отрази пряко върху обществените нагласи, като рефлектира в задълбочаваща се ерозия на доверието в политическата класа и институциите. Политиките, водени от управляващите, бяха насочени предимно към “гасене на пожари” – справяне с вече настъпили предизвикателства, спасяване на средства от европейски фондове и предоговаряне на поети от държавата ангажименти, вместо провеждане на реални реформи. Допълнително предизвикателство се явява и войната в Украйна, която доведе до дълбоко противопоставяне и разделение както в политическата класа, така и в обществото по отношение на геополитическата ориентация на България и членството ѝ в НАТО и Европейския съюз.

В края на 2025 г. общественото недоволство кулминира в масови протести срещу корупцията с особено силно изразено участие на младите (т.нар. Gen-Z поколение). На предсрочните избори през април 2026 г. една от партиите печели пълно мнозинство. Качеството на управлението, обаче, тепърва предстои да бъде оценено.

Въпреки посочените предизвикателства, страна успя да изпълни два основни дългогодишни външнополитически приоритета, като стана пълноправен член на Шенгенското пространство и Еврозоната.

Индекс за възприятие на корупцията и Евробарометър

Анализът на резултатите от Индекса за възприятие на корупцията в България за периода 2012–2025 г. показва хронична липса на съществен напредък в противодействието на корупцията, като на фона на положителното развитие при някои от държавите-членки на ЕС (напр. Естония, Литва, Латвия, Чехия) индексът на страната откроява тенденция на сериозно изоставане.

България никога не успява да се доближи до критичната граница от 50 пункта (от 100 възможни), което би индикирало реално развитие в положителна посока. Въпреки слабото покачване на показателя до 45 пункта през 2023 г., в следващите години тенденцията отново се обръща към спад, като през 2025 г. – с 40 точки – страната бележи най-ниския резултат на Индекса от 2012 г. насам.

Само през последните две години резултатът се влошава с 5 точки – статистически значима промяна, която още веднъж демонстрира ефекта от липсата на решителни действия срещу клептократски кръгове, дългогодишните фасадни усилия за противодействие на корупцията и набиращите сила атаки срещу гражданското общество.

Корупцията, патронажът и непотизмът продължават да бъдат сериозен риск за бизнеса – 48% от компаниите определят корупцията като значим проблем, 53% посочват непотизма като пречка за развиване на бизнес, а 87% възприемат корупцията като широко разпространена в

нашата страна[4]. Това създава среда, в която конкуренцията се изкривява, инвестициите се отлагат, а сивата икономика и прането на пари остават сериозно предизвикателство.

Липсата на напредък по ключови реформи, неизпълнените международни препоръки и неефективното прилагане на антикорупционното законодателство поставят страната в неблагоприятна позиция както в ЕС, така и в процеса на присъединяване към ОИСР, който е белязан от формализъм.

Ситуация в областта на върховенството на правото в България

Докладът относно върховенството на закона за 2026 г. – Глави по държави: ситуация в областта на върховенството на закона в България, очертава основните ангажименти, поети от страната по отношение на върховенството на правото, напредъка в някои области, както и предизвикателствата и проблемите, и дава конкретни препоръки.

Някои от най-съществените предизвикателства, проблеми, и препоръки очертани от Европейската комисия по отношение на превенцията и противодействието на корупцията включват:

- Липса на напредък в осигуряването на резултати при разследванията, наказателните преследвания и окончателните съдебни решения по дела за корупция по високите етажи на властта.

- Слаб напредък по отношение на гарантирането на ефективната работа на Комисията за противодействие на корупцията.

- Ограничен напредък във връзка с подобряването на почтеността сред висшите длъжности в изпълнителната власт. На България се препоръчва да продължи усилията за укрепване на почтеността сред висшите длъжности, като се вземат предвид европейските стандарти и като се гарантира, че са въведени ясни стандарти за почтеност за правителството, както и подходящ механизъм за налагане на санкции.

- Липса на напредък за подобряване на качеството на законодателния процес, като практическото прилагане на парламентарните правила за законотворчество продължава да поражда опасения. На България се препоръчва да повиши качеството на законодателния процес чрез провеждане на обществени консултации и оценки на въздействието за законодателните инициативи от страна на Народното събрание.

Европейски и международни стандарти

Приоритетите и подходите на дейност на Асоциация „Прозрачност без граници" се основават на европейските и международни стандарти в областта на правата на човека, върховенството на правото, противодействието на корупцията и доброто управление.

[4] Businesses' attitudes towards corruption and businesses' perception of the independence of national justice systems in the EU and in selected enlargement countries in 2026, достъпно на: https://europa.eu/eurobarometer/surveys/detail/3694 (на англ. език)

Европейски съюз:

- Харта на основните права на ЕС;
- Решение 2008/852/ПВР на Съвета от 24 октомври 2008 година относно мрежа от звена за контакт срещу корупцията;
- Директива (ЕС) 2026/1021 на Европейския парламент и на Съвета от 29 април 2026 година относно борбата с корупцията, за замяна на Рамково решение 2003/568/ПВР на Съвета и на Конвенцията за борба с корупцията, в която участват длъжностни лица на Европейските общности или длъжностни лица на държавите-членки на Европейския съюз, и за изменение на Директива (ЕС) 2017/1371 на Европейския парламент и на Съвета;
- Директива (ЕС) 2019/1937 на Европейския парламент и на Съвета от 23 октомври 2019 година относно защитата на лицата, които подават сигнали за нарушения на правото на Съюза;
- Директива (ЕС) 2014/42 на Европейския парламент и на Съвета от 3 април 2014 година за обезпечаване и конфискация на средства и облаги от престъпна дейност в Европейския съюз;
- Директива 2014/24/ЕС на Европейския парламент и на Съвета от 26 февруари 2014 година за обществените поръчки и за отмяна на Директива 2004/18/ЕО;
- Директива 2014/25/ЕС на Европейския парламент и на Съвета от 26 февруари 2014 година относно възлагането на поръчки от възложители, извършващи дейност в секторите на водоснабдяването, енергетиката, транспорта и пощенските услуги и за отмяна на Директива 2004/17/ЕО;
- Директива 2014/23/ЕС на Европейския парламент и на Съвета от 26 февруари 2014 година за възлагане на договори за концесия;
- Доклади относно върховенството на закона на Европейската комисия.

Съвет на Европа:

- Наказателна конвенция относно корупцията (Criminal Law Convention on Corruption, ETS No. 173);
- Гражданска конвенция относно корупцията (Civil Law Convention on Corruption, ETS No. 174);
- Допълнителен протокол към Наказателната конвенция относно корупцията (Additional Protocol to the Criminal Law Convention on Corruption, ETS No. 191);
- Резолюция 97(24) на Комитета на министрите на Съвета на Европа относно двадесетте водещи принципа за борба срещу корупцията;
- Препоръка Rec(2003)4 на Комитета на министрите към държавите-членки относно общите правила срещу корупцията при финансирането на политическите партии и предизборните кампании.

Организация на обединените нации:

- Конвенция на ООН срещу корупцията, ратифицирана със закон, приет от 40-то Народно събрание на 3.08.2006 г. (Обн. ДВ, бр. 66 от 15.11.2006 г.);
- „Международен кодекс за поведение на публичните служители", приет от Общото събрание на Организацията на обединените нации през 1996 г.;
- Международен пакт за граждански и политически права, приет и открит за подписване, ратификация и присъединяване с резолюция 2200 А (XXI) на Общото събрание на ООН от 16.12.1966 г.; влязъл в сила на 23.03.1976 г. ратифициран с Указ № 1199 от 23.07.1970 г. (Обн. ДВ бр. 43 от 28.05.1976 г.);
- Международен пакт за икономически, социални и културни права, приет и открит за подписване, ратификация и присъединяване с резолюция 2200 А XXI на Общото събрание на ООН от 16 декември 1966 г., влязъл в сила на 03.01.1976 г.; ратифициран с Указ № 1199 на Президиума на Народното събрание от 23.07.1970 г., ДВ бр. 60 от 1970 г.; в сила за България от 23.03.1976 г. (Обн. ДВ бр. 43 от 28.05.1976 г.).

Организация за икономическо сътрудничество и развитие:

- Конвенция за борба с подкупването на чужди длъжностни лица в международните търговски сделки;
- Насоки на ОИСР за мултинационалните предприятия за отговорно бизнес поведение;
- Насоки на ОИСР за борба с корупцията и почтеност в държавни предприятия.

Национална стратегическа рамка

Към средата на 2026 г. в България са в сила 162 стратегически документа[5] – стратегии, програми, планове и др. Основните стратегически документи, относими към работата на асоциацията включват:

- Национална програма за развитие „България 2030";
- Национален план за възстановяване и устойчивост;
- Национална стратегия за превенция и противодействие на корупцията (2021–2027 г.) и Пътна карта към нея;
- Национална пътна карта с дейности по сътрудничеството на Република България с Организацията за икономическо сътрудничество и развитие (ОИСР) за тригодишния период от 2023 г. до 2025 г.;
- Актуализирана Национална стратегия за малките и средните предприятия 2021–2027 г. с удължен срок на действие до 2030 г.;

[5] Портал за обществени консултации (strategy.bg)

- Стратегия за развитие на вътрешния контрол в публичния сектор на Република България за периода 2023–2026 г.;
- Актуализирана стратегия за продължаване на реформата в съдебната система;
- Национална стратегия за превенция и борба с нередностите и измамите, засягащи финансовите интереси на Европейския съюз, за периода 2021–2027 г.;
- Стратегия за противодействие на изпирането на пари и финансирането на тероризма в Република България за периода 2023–2027 година;
- План за действие за ограничаване на рисковете от изпиране на пари и финансиране на тероризма;
- Актуализиран национален стратегически документ „Цифрова трансформация на България за периода 2024–2030 г."
- Програма за управление на Република България 2026–2030 г., приета с РМС № 612 от 12.08.2026 г.

Глобална стратегия срещу корупцията 2021-2030 на Transparency International "Holding Power to Account":

Приоритетите в дейността на Асоциация „Прозрачност без граници", очертани за периода 2027-2030 се основават на духа, принципите и целите на Глобалната стратегия на движението и ще допринесат за постигане на следните цели и резултати на Глобалната стратегия:

Цел 1. Защита на публичните ресурси

Резултат 1.1. Максимална степен на откритост, прозрачност и отговорност при разходването на публични средства

Цел 3. Осигуряване на почтеност в политиката

Резултат 3.1. Премахване на неправомерното влияние върху изборите и политическите назначения

Резултат 3.2. По-голяма прозрачност, отчетност и равнопоставеност на влиянието върху вземането на публични решения

Цел 4. Насърчаване на интегритета в бизнеса

Резултат 4.1. Критична маса от бизнес лидери поемат и изпълняват силни ангажименти за почтеност

Резултат 4.2. Ефективно разобличаване и наказване на корупцията в частния сектор

Цел 5. Правоприлагане и правосъдие

Резултат 5.1. Засилена независимост, капацитет и воля за действие за почтени институции

Резултат 5.3. Ефективна международна рамка за борба с корупцията

Цел 6. Разширяване на гражданското пространство за повече отчетност

Резултат 6.1. Засилена свобода и сигурност за активистите, лицата, подаващи сигнали за нередности, и журналистите, за да се противопоставят на злоупотребата с власт

Резултат 6.2. Повече възможности за хората да изискват резултати в обществен интерес

Цел 7. Изграждане на общностно лидерство срещу корупцията

Резултат 7.1. Засилен публичен дискурс, основан на по-задълбочено разбиране и приемане на ценностите, свързани с отчетността

Резултат 7.2. Следващо поколение граждански, обществени и бизнес лидери, по-добре подготвени за борба с корупцията

ПРИОРИТЕТИ

Ситуационният анализ, действащата стратегическа и правна рамка, европейските и международни стандарти и принадлежността на Асоциация „Прозрачност без граници" към глобалното движение Transparency International очертават пет приоритетни области за нашата работа в периода 2027–2030 г.

Нашата цел: Въвеждане и системно прилагане на конкретни антикорупционни политики, стандарти и инструменти, с оглед намаляването на риска от нерегламентирани форми на въздействие върху вземането на решения в разрез с обществения интерес; повишаване на почтеността, прозрачността и отчетността на всички участници в обществения живот; усъвършенстване на нормативната и институционална рамка на лобиране и други форми на пряко гражданско участие в управлението; насърчаване на регулаторни системи, адресиращи корупционните рискове на всички нива и предотвратяващи концентрацията на власт.

Нашата цел: Намаляване на риска от накърняване на обществения интерес поради злоупотреби със средства от националния и европейския бюджети чрез установяването на стандарти за публичност и прозрачност при възлагането на обществени поръчки с оглед минимизиране на възможностите за корупция и злоупотреба със средствата на данъкоплатците; насърчаване развитието на свободната и честна пазарна конкуренция, повишаване на общественото доверие при вземане на решения за разходване на публични средства и осигуряване на възможности за пряк експертен и граждански контрол при изпълнението на договори за обществени поръчки.

АСОЦИАЦИЯ "ПРОЗРАЧНОСТ БЕЗ ГРАНИЦИ"
София 1000, бул. "Ал. Стамболийски" № 22, вх. А, ет. 2
тел.: +359 87 661 0013
e-mail: mbox@transparency.bg
www.transparency.bg

Асоциация „Прозрачност без граници" е организация със специален консултативен статут към Икономическия и социален съвет на ООН от 2023 г.

Нашата цел: Възприемане от бизнеса – както в частния сектор, така и в публичните предприятия, на етични правила, структури и политики, които се основават на стриктното спазване на законите за осъществяване на икономическа дейност, допълнителни саморегулации – принципи за бизнес етика, етични кодекси и антикорупционни политики (доброволни за частния сектор и в изпълнение на законовите задължения при публичните предприятия), които определят правилата за поведение на компаниите и взаимодействието им с външната среда, включително бизнес партньори/ доставчици/ подизпълнители, клиенти/ потребители, публични институции, бизнес асоциации, лобисти, медии, както и въвеждане на принципите за добро управление и механизми и конкретни инструменти за оценка и управление на корупционния риск.

Нашата цел: Наличие на сигурни и безопасни механизми за подаване на сигнали за нередности; осигуряване на ефективна защита на лицата, подаващи сигнали; насърчаване на подаването на сигнали като организационна култура и ключов инструмент за разобличаване на корупция, измама, безстопанственост и други нарушения, застрашаващи обществената сигурност, здравето на населението, финансовия интегритет, околната среда и върховенството на правото.

Нашата цел: Осветляване на финансирането на политическите партии и предизборните кампании с оглед повишаване на обществената осведоменост относно неправомерното влияние на икономически субекти, чуждестранни структури и мрежи за дезинформация върху политически позиции и решения; регламентиране на справедливото ползване на публични ресурси за политически цели и недопускане на конфликт на интереси сред лицата заемащи публични длъжности.

Очертаните по този начин приоритети са неделима част от генералното ни виждане за дългосрочна промяна, която изисква холистичен подход с участието на гражданите и гражданското общество и активното включване на правителствата, администрациите на

публичните институции, бизнеса, медиите и академичната общност. В синхрон със стратегията на движението Transparency International, тази промяна се опира на три основополагащи стълба:

ВЪЗМОЖНОСТИ

- Влизане в сила на Директива (ЕС) 2026/1021 относно борбата с корупцията. Европейската антикорупционна директива въвежда общи стандарти, задължителни за държавите-членки, в областта на превенцията и противодействието на корупцията. Предстоящото транспониране на Директивата в националното законодателство е благоприятна възможност за усъвършенстване на съществуващите и въвеждане на нови, по-ефективни антикорупционни механизми и инструменти.

- Принципът "Пари срещу реформи", възприет при планирането на Многогодишната финансова рамка 2028-2034. Този принцип доказа своята ефективност при Механизма за възстановяване и устойчивост (NextGenerationEU) в редица държави-членки. Предстоящото договаряне на националните програми предоставя възможност за застъпничество при обвързването на националната програма със специфични ангажименти за реформи и инструменти в областта на превенцията на корупцията и доброто управление.

- Преразглеждане на Директивите в областта на обществените поръчки. Заявената от Европейската комисия ревизия на регулаторната рамка при обществените поръчки и

последващото транспониране на национално ниво ще даде възможност за намаляване на административната тежест както за възложителите, така и за участниците и изпълнителите на договорите, възложени в резултата от публични търгове. В комбинация с подходящи стимули за почтения бизнес, това ще доведе до повишаване на конкуренцията и по-прозрачно разходване на публичните средства в обществен интерес.

- Амбицията на България за пълноправно членство в Организацията за икономическо сътрудничество и развитие (ОИСР). Преговорите за присъединяване на държавата към авторитетната международна организация са в напреднал стадий, като сред основните акценти за съгласуване на политики са реформите за справяне с корупцията и управлението на корупционния риск, засилване на пазарната конкуренция и въвеждане на международни стандарти редица сфери (инвестиции, иновации, управление на публични предприятия и др.).

- Предстоящото изготвяне на Национална антикорупционна стратегия с хоризонт след 2027 г. Изготвянето на нов стратегически документ с национално значение, от една страна, е необходимо поради изтичането на срока на действие на текущата стратегия, а от друга – поради изрично вмененото задължение към държавите-членки с Директива 2026/1021. Дължим е и аналитичен преглед на действащата стратегия, оценка на нивото на изпълнение и въвеждане на механизми за по-ефективно провеждане на заложените политики за бъдещи периоди.

ОСНОВНИ ПОДХОДИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА

Генериране на данни и анализи: провеждане на изследователски инициативи по проблемите на корупцията, доброто управление, върховенството на закона и др., в това число чрез мобилизиране на усилията на експерти, представители на институциите и академичната общност в съответните области. Използване и анализ на големи данни, достъпни в отворен формат, с помощта на съвременни технически средства (LLM, AI) и представяне на резултатите в подходящ за широката общественост формат.

Пилотно прилагане на инструменти: разработване/адаптиране, тестване, апробиране и оценка на разнообразни инструменти за граждански мониторинг и контрол, насочени към превенция и намаляване на риска от корупция; проучване и адаптиране на международно признати инструменти в сферата на доброто управление, антикорупционните политики, почтения и етичен бизнес, финансирането на политическата дейност и пр.

Взаимодействие и партньорство: установяване на практики за трайно взаимодействие и сътрудничество с централната и местните власти, бизнес асоциации, експерти, медии, академична общност, неправителствени организации, органи на ЕС, Съвета на Европа, ОИСР, ООН, в т.ч. но не само чрез предоставяне на становища, експертиза, участие в работни групи и консултативни съвети, съвместни проекти и инициативи.

Синергия със структурите на мрежата на Transparency International за постигане на цели на местно, европейско и глобално ниво в съответствие с Глобалната стратегия 2021-2030 на световната мрежа; усилия за укрепване на двустранната работа с представителството на организацията пред Европейския съюз; споделяне на опит в рамките на мрежата на Transparency

International, както и с други партньорски организации в страната и региона; участие в международни формати, организирани от и/или провеждани под егидата на Transparency International, като International Anti-Corruption Conference (IACC), регионални срещи, bootcamps и пр.; застъпничество и действия за подобряване на средата за опериране на гражданското общество в страната – взаимодействие с партньорски организации от сектора като членове на "Обединени", на Обществения съвет към Комисията за прякото участие на гражданите и взаимодействието с гражданското общество в 52-рото Народно събрание, участие в общи инициативи.

Информиране и комуникация: развиване на съществуващите и създаване на нови канали и методи за комуникация с широката общественост, с особен фокус върху младежката аудитория; създаване и разпространение на информационни и комуникационни материали за повишаване на знанията на представители на публични институции, представители на бизнеса и медиите, както и на широката общественост по теми, свързани с превенцията и противодействието на корупцията, върховенство на правото, добро управление, защитата на лицата, подаващи сигнали за нередности и др.

Застъпничество и експертна подкрепа: развиване на застъпническа дейност и предоставяне на експертна подкрепа на централната и местните власти, бизнеса и медиите по отношение на въвеждането на европейските и международни стандарти и добри практики в областта на превенцията и противодействието на корупцията, върховенството на закона и доброто управление, почтеността в бизнеса, защитата на лицата, подаващи сигнали за нередности и др.

Анализ, оценка, усъвършенстване и устойчивост на реализираните от Асоциация „Прозрачност без граници" инициативи; оценка на резултатите и причините, които са имали благоприятно или отрицателно въздействие върху постигането на целите, както и адаптиране на подхода и методите на организацията при бъдещи интервенции; повишаване на уменията и експертизата на екипа на Асоциацията чрез участие в обучения, семинари, работилници и други форми за повишаване на професионалните компетентности.

ОРГАНИЗАЦИОННА УСТОЙЧИВОСТ И ПРЕДПОСТАВКИ ЗА ВЪЗДЕЙСТВИЕ

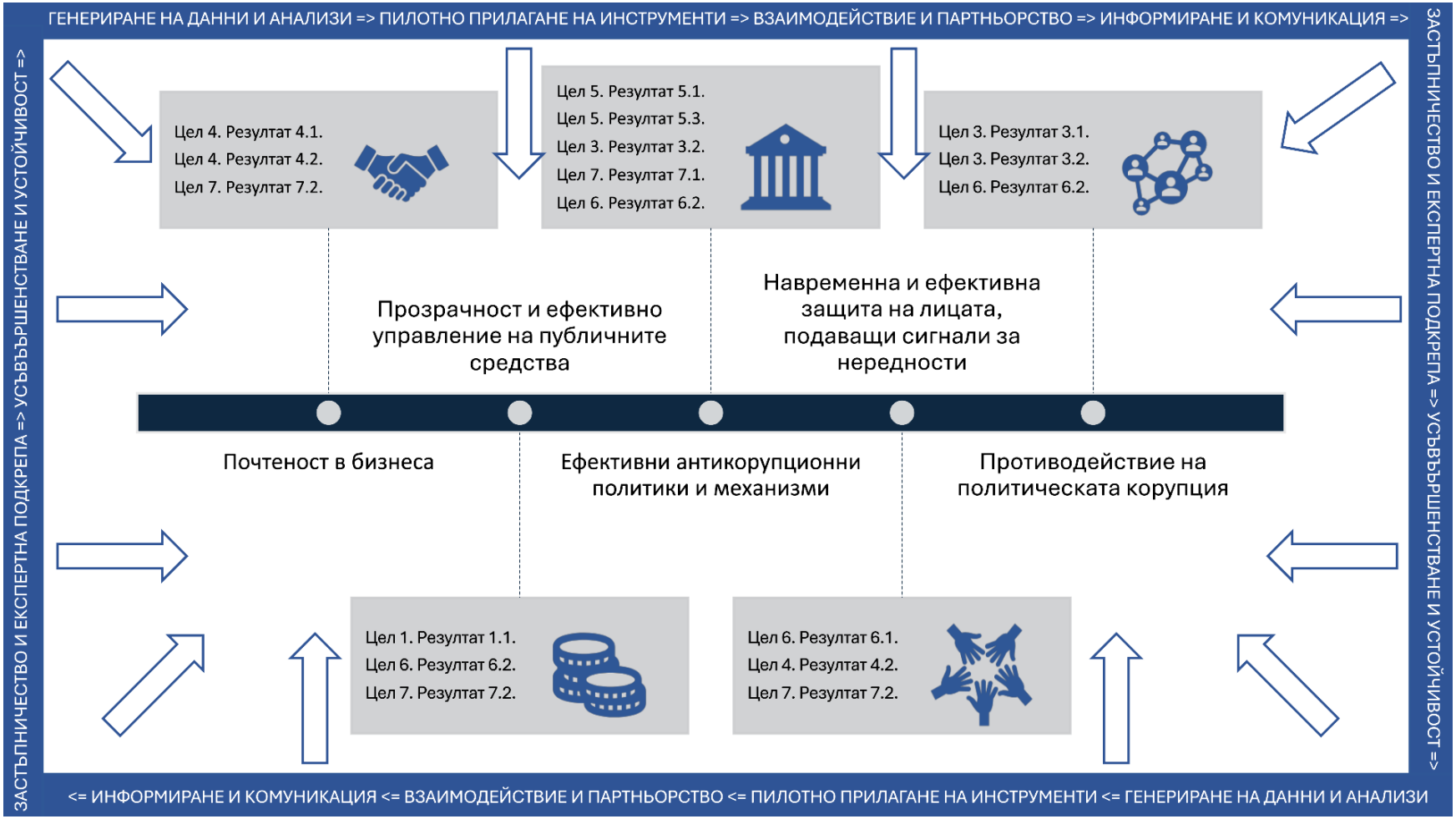
Асоциация „Прозрачност без граници" навлиза в стратегическия период 2027–2030 г. с утвърдена експертиза, инструменти за гражданско наблюдение и партньорства с институции, университети, бизнес и граждански организации. Финансирането на отделни инициативи позволява да се развиват конкретни инструменти, но често не осигурява непрекъснатост за дългосрочно наблюдение, устойчиво застъпничество и навременна реакция на нововъзникващи проблеми. Сдружението планира да развива организационната си устойчивост в четири взаимосвързани направления: диверсификация и планиране на финансирането; развитие и задържане на експертизата; системно документиране и споделяне на знания; и измерване на промените в политики, институционални практики и гражданско участие, за които допринася. Управлението на процесите ще се основава на периодична оценка на организационните потребности, финансовото състояние и постигнатите резултати.

АСОЦИАЦИЯ "ПРОЗРАЧНОСТ БЕЗ ГРАНИЦИ"
София 1000, бул. "Ал. Стамболийски" № 22, вх. А, ет. 2
тел.: +359 87 661 0013
e-mail: mbox@transparency.bg
www.transparency.bg

Асоциация „Прозрачност без граници" е организация със специален консултативен статут към Икономическия и социален съвет на ООН от 2023 г.

ТЕОРИЯ НА ПРОМЯНАТА

Как приоритетите и подходите на Асоциация „Прозрачност без граници" кореспондират с целите и резултатите на Transparency International Movement:



ПОСТИЖЕНИЯТА НИ ДОСЕГА

От основаването на Сдружението досега постигнахме немалко. Заради своята работа, инициативи и експертиза, Асоциация "Прозрачност без граници" има репутация на авторитетна и уважавана организация и е често търсен партньор при реализиране на политики, инициативи, обучения и инструменти, насочени към повишаването на прозрачността, почтеността и отчетността както в публичния, така и в частния сектор, както в България – на национално и местно ниво, така и в международен план.

Сред най-значимите постижения на сдружението са въвеждането, прилагането и последващото развитие на инструменти като Пакт за почтеност (създаване на Български модел и прилагане на инструмента при няколко големи обществени поръчки от стратегическо значение на национално ниво) и неговото последващо припознаване на ниво ЕС, инструменти за гражданско наблюдение на избори, предизборни кампании и обществени поръчки, стандарти за бизнес интегритет, механизъм за защита на лицата, подаващи сигнали за нарушения и Модел на правила за вътрешно подаване на сигнали и последващи действия, Индекс на местната система за почтеност, Индекс на финансирането на политическите партии и кампании, Карта на инвестиционния климат в общините, редица законодателни предложения, основани на международни добри практики и препоръки на Transparency International, Европейската комисия, ОИСР и ООН.

Повече от 20 години Асоциация „Прозрачност без граници" осъществява независимо гражданско наблюдение на всички национални и европейски избори в България, като през годините е работила с хиляди граждански наблюдатели и широка мрежа от партньорски организации в цялата страна.

Няколко години с един поглед

В периода януари 2023 – юни 2026 г. екипът на Асоциация "Прозрачност без граници" реализира:

- Шестнадесет проектни инициативи, седем от които на национално ниво, с включване на органите на местната власт, частния сектор, бизнес асоциациите и местни граждански организации, и девет международни проекта с партньори от гражданския, частния и публичния сектори, осъществяващи дейност в държавите-членки на ЕС и кандидат-членове на Съюза.

- Над 50 експертни позиции и становища по актуални теми, законопроекти, обществени консултации на национално и европейско ниво и пр.

- Над 40 проведени публични събития, форуми, кръгли маси, обучения и семинари по темите, свързани с доброто управление, почтеността и етиката в администрацията и бизнеса, защитата на лицата, подаващи сигнали за нередности, гражданско наблюдение на обществени поръчки.

- Над 700 участници в събитията и обученията, организирани от сдружението, в т.ч. представители на публичните институции, бизнеса, организациите на гражданското общество и граждански активисти.

- Редица стратегически партньорства с публичните институции в България, насочени към изграждане на капацитет, обмен на експертиза и развитие на механизми за прозрачност, отчетност и почтеност.

- Сътрудничеството с Българската мрежа на глобалния договор на ООН както в рамките на форума „Бизнес интегритет и устойчивост“, така и чрез създаването на обучителна програма и предоставяне на обучения за управление на корупционния риск за представители на частния сектор.

- Участие при учредяването и развитие на платформата „Обединени“, обединяваща организациите на гражданското общество в защита на демократичните ценности, свободата на сдружаване и активното гражданско участие.

- Укрепване на партньорствата със Софийския университет „Св. Климент Охридски“, Пловдивския университет „Паисий Хилендарски“, Университета за национално и световно стопанство, Академията на Министерство на вътрешните работи, чрез подкрепа за усъвършенстването на учебните програми и активно участие в обучението на студенти по теми, свързани с превенция и противодействие на корупцията, добро управление, сигнализиране за нарушения, наблюдение на разходването на публични средства, прозрачност на лобистката дейност и др.

Приложение: Работен план за реализиране на Стратегия 2027-2030